

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

DESCRIÇÃO	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	6º Ano	7º Ano	8º Ano	9º Ano	10º Ano	11º Ano	12º Ano	13º Ano	14º Ano	TOTAL GERAL
RECEBIMENTOS DE VENDAS	30.459.816	30.948.361	31.413.700	31.665.481	31.919.280	32.126.995	32.336.061	32.546.488	32.758.284	32.971.459	33.186.020	33.401.979	33.619.342	33.838.120	453.191.385
RECEBIMENTO DE VENDAS	30.459.816	30.948.361	31.413.700	31.665.481	31.919.280	32.126.995	32.336.061	32.546.488	32.758.284	32.971.459	33.186.020	33.401.979	33.619.342	33.838.120	453.191.385
( - ) IMPOSTOS	(4.968.558)	(5.013.340)	(5.064.770)	(5.103.715)	(5.142.960)	(5.179.654)	(5.216.611)	(5.253.832)	(5.291.320)	(5.329.077)	(5.367.105)	(5.405.405)	(5.443.979)	(5.482.831)	(73.263.157)
( - ) IMPOSTOS	(4.968.558)	(5.013.340)	(5.064.770)	(5.103.715)	(5.142.960)	(5.179.654)	(5.216.611)	(5.253.832)	(5.291.320)	(5.329.077)	(5.367.105)	(5.405.405)	(5.443.979)	(5.482.831)	(73.263.157)
RECEITA LÍQUIDA	25.491.258	25.935.021	26.348.930	26.561.766	26.776.319	26.947.341	27.119.450	27.292.656	27.466.964	27.642.382	27.818.916	27.996.574	28.175.363	28.355.289	379.928.228
CUSTOS	(13.519.310)	(13.575.630)	(13.643.508)	(13.711.726)	(13.780.284)	(13.918.087)	(14.057.268)	(14.197.841)	(14.339.819)	(14.483.217)	(14.628.050)	(14.774.330)	(14.922.073)	(15.071.294)	(198.622.437)
( - ) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(13.519.310)	(13.575.630)	(13.643.508)	(13.711.726)	(13.780.284)	(13.918.087)	(14.057.268)	(14.197.841)	(14.339.819)	(14.483.217)	(14.628.050)	(14.774.330)	(14.922.073)	(15.071.294)	(198.622.437)
LUCRO BRUTO	11.971.948	12.359.391	12.705.422	12.850.040	12.996.035	13.029.253	13.062.182	13.094.815	13.127.145	13.159.164	13.190.866	13.222.244	13.253.289	13.283.995	181.305.790
PAGAMENTOS DE DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(4.112.674)	(4.116.787)	(4.157.955)	(4.199.534)	(4.241.530)	(4.283.945)	(4.326.784)	(4.413.320)	(4.457.453)	(4.502.028)	(4.547.048)	(4.592.519)	(4.638.444)	(4.684.828)	(61.274.850)
PAGAMENTOS DE DESPESAS RECUPERAÇÃO JUDICIAL	(485.803)	(457.600)	(377.600)	(361.600)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.682.603)
PAGAMENTOS DE DESPESAS C/ PESSOAL	(6.337.884)	(6.134.496)	(6.195.232)	(6.378.029)	(6.567.524)	(6.698.250)	(6.831.582)	(6.967.570)	(7.106.268)	(7.247.731)	(7.392.013)	(7.539.171)	(7.689.261)	(7.842.343)	(96.927.354)
PAGAMENTOS DE TRIBUTOS CORRENTES	(48.078)	(48.126)	(48.607)	(49.093)	(49.584)	(50.080)	(50.581)	(51.592)	(52.108)	(52.629)	(53.155)	(53.687)	(54.224)	(54.766)	(716.310)
PAGAMENTOS DE DESPESAS BANCÁRIAS	(54.192)	(54.246)	(54.789)	(55.337)	(55.890)	(56.449)	(57.014)	(58.154)	(58.735)	(59.323)	(59.916)	(60.515)	(61.120)	(61.731)	(807.411)
TOTAL DE PAGAMENTOS DE DESPESAS	(11.038.631)	(10.811.255)	(10.834.183)	(11.043.593)	(10.914.528)	(11.088.724)	(11.265.960)	(11.490.636)	(11.674.565)	(11.861.711)	(12.052.133)	(12.245.891)	(12.443.049)	(12.643.669)	(161.408.528)
GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL	933.318	1.548.135	1.871.239	1.806.447	2.081.507	1.940.529	1.796.222	1.604.179	1.452.580	1.297.453	1.138.734	976.352	810.240	640.326	19.897.262
PAGAMENTO DE TRIBUTOS	(1.449.871)	(1.432.178)	(1.368.994)	(1.305.809)	(1.242.625)	(1.179.441)	(1.116.256)	-	-	-	-	-	-	-	(9.095.173)
PAG. TRIBUTOS PARCELADOS (PRINCIPAL + JUROS)	(1.449.871)	(1.432.178)	(1.368.994)	(1.305.809)	(1.242.625)	(1.179.441)	(1.116.256)	-	-	-	-	-	-	-	(9.095.173)
RECEBIMENTOS BANCOS - TRAVA BANCÁRIA	740.482	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	740.482
INVESTIMENTOS	-	-	(79.047)	(132.809)	(267.763)	(269.473)	(271.195)	(272.927)	(274.670)	(276.424)	(278.189)	(279.966)	(281.754)	(283.553)	(2.967.768)
FLUXO DE CAIXA LIVRE GERADO	223.929	115.958	423.199	367.829	571.119	491.615	408.771	1.331.253	1.177.910	1.021.030	860.544	696.387	528.486	356.773	8.574.802
CAIXA INICIAL	-	190.322	12.587	146.015	227.996	272.658	246.394	92.253	870.242	1.504.540	1.991.606	2.327.838	2.455.951	2.426.886	-
GERAÇÃO DE CAIXA DO PERÍODO	223.929	115.958	423.199	367.829	571.119	491.615	408.771	1.331.253	1.177.910	1.021.030	860.544	696.387	528.486	356.773	8.574.802
TOTAL AMORTIZAÇÃO	(33.607)	(293.693)	(289.770)	(285.848)	(526.457)	(517.880)	(562.913)	(553.263)	(543.613)	(533.963)	(524.313)	(568.274)	(557.552)	(546.829)	(6.337.973)
Amortização Credores Trabalhistas	(7.262)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.262)
Amortização Credores Garantia Real	-	(107.965)	(106.669)	(105.374)	(212.043)	(208.588)	(226.726)	(222.839)	(218.953)	(215.066)	(211.179)	(228.885)	(224.567)	(220.248)	(2.509.102)
Amortização Credores Quirografários	-	(160.089)	(158.168)	(156.247)	(314.414)	(309.292)	(336.186)	(330.423)	(324.660)	(318.897)	(313.134)	(339.388)	(332.985)	(326.581)	(3.720.464)
Amortização Credores Microempresas - EPP	(26.345)	(25.639)	(24.933)	(24.228)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(101.144)
FREE CASH FLOW ( FLUXO DE CAIXA LIVRE FINAL)	190.322	12.587	146.015	227.996	272.658	246.394	92.253	870.242	1.504.540	1.991.606	2.327.838	2.455.951	2.426.886	2.236.830	2.236.830



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO



DESCRIÇÃO	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	6º Ano	7º Ano	8º Ano	9º Ano	10º Ano	11º Ano	12º Ano	13º Ano	14º Ano	TOTAL GERAL
RECEBIMENTOS DE VENDAS	30.459.816	30.948.361	31.413.700	31.665.481	31.919.280	32.126.995	32.336.061	32.546.488	32.758.284	32.971.459	33.186.020	33.401.979	33.619.342	33.838.120	453.191.385
RECEBIMENTO DE VENDAS	30.459.816	30.948.361	31.413.700	31.665.481	31.919.280	32.126.995	32.336.061	32.546.488	32.758.284	32.971.459	33.186.020	33.401.979	33.619.342	33.838.120	453.191.385
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(4.968.558)	(5.013.340)	(5.064.770)	(5.103.715)	(5.142.960)	(5.179.654)	(5.216.611)	(5.253.832)	(5.291.320)	(5.329.077)	(5.367.105)	(5.405.405)	(5.443.979)	(5.482.831)	(73.263.157)
(-) IMPOSTOS	(4.968.558)	(5.013.340)	(5.064.770)	(5.103.715)	(5.142.960)	(5.179.654)	(5.216.611)	(5.253.832)	(5.291.320)	(5.329.077)	(5.367.105)	(5.405.405)	(5.443.979)	(5.482.831)	(73.263.157)
RECEITA LÍQUIDA	25.491.258	25.935.021	26.348.930	26.561.766	26.776.319	26.947.341	27.119.450	27.292.656	27.466.964	27.642.382	27.818.916	27.996.574	28.175.363	28.355.289	379.928.228
CUSTOS	(13.519.310)	(13.575.630)	(13.643.508)	(13.711.726)	(13.780.284)	(13.918.087)	(14.057.268)	(14.197.841)	(14.339.819)	(14.483.217)	(14.628.050)	(14.774.330)	(14.922.073)	(15.071.294)	(198.622.437)
(-) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(13.519.310)	(13.575.630)	(13.643.508)	(13.711.726)	(13.780.284)	(13.918.087)	(14.057.268)	(14.197.841)	(14.339.819)	(14.483.217)	(14.628.050)	(14.774.330)	(14.922.073)	(15.071.294)	(198.622.437)
LUCRO BRUTO	11.971.948	12.359.391	12.705.422	12.850.040	12.996.035	13.029.253	13.062.182	13.094.815	13.127.145	13.159.164	13.190.866	13.222.244	13.253.289	13.283.995	181.305.790
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(4.112.674)	(4.116.787)	(4.157.955)	(4.199.534)	(4.241.530)	(4.283.945)	(4.326.784)	(4.413.320)	(4.457.453)	(4.502.028)	(4.547.048)	(4.592.519)	(4.638.444)	(4.684.828)	(61.274.850)
DESPESAS RECUPERAÇÃO JUDICIAL	(485.803)	(457.600)	(377.600)	(361.600)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.682.603)
DESPESAS PESSOAL	(6.337.884)	(6.134.496)	(6.195.232)	(6.378.029)	(6.567.524)	(6.698.250)	(6.831.582)	(6.967.570)	(7.106.268)	(7.247.731)	(7.392.013)	(7.539.171)	(7.689.261)	(7.842.343)	(96.927.354)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(48.078)	(48.126)	(48.607)	(49.093)	(49.584)	(50.080)	(50.581)	(51.592)	(52.108)	(52.629)	(53.155)	(53.687)	(54.224)	(54.766)	(716.310)
DESPESAS BANCÁRIAS	(54.192)	(54.246)	(54.789)	(55.337)	(55.890)	(56.449)	(57.014)	(58.154)	(58.735)	(59.323)	(59.916)	(60.515)	(61.120)	(61.731)	(807.411)
TOTAL DESPESAS	(11.038.631)	(10.811.255)	(10.834.183)	(11.043.593)	(10.914.528)	(11.088.724)	(11.265.960)	(11.490.636)	(11.674.565)	(11.861.711)	(12.052.133)	(12.245.891)	(12.443.049)	(12.643.669)	(161.408.528)
RESULTADO OPERACIONAL	933.318	1.548.135	1.871.239	1.806.447	2.081.507	1.940.529	1.796.222	1.604.179	1.452.580	1.297.453	1.138.734	976.352	810.240	640.326	19.897.262
DEPRECIÇÃO	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(403.317)	(5.646.438)
DESPESAS FINANCEIRAS - (ATUALIZAÇÃO DE CREDITOS)	(107.942)	(109.338)	(105.416)	(101.494)	(97.572)	(88.994)	(80.416)	(70.766)	(61.116)	(51.466)	(41.816)	(32.166)	(21.444)	(10.722)	(980.669)
Atualização de Créditos na Recuperação Judicial	(107.942)	(109.338)	(105.416)	(101.494)	(97.572)	(88.994)	(80.416)	(70.766)	(61.116)	(51.466)	(41.816)	(32.166)	(21.444)	(10.722)	(980.669)
DESPESAS FINANCEIRAS - (ATUALIZAÇÃO DO PASSIVO TRIBUTÁRIO)	(396.799)	(379.106)	(315.922)	(252.737)	(189.553)	(126.369)	(63.184)	-	-	-	-	-	-	-	(1.723.669)
Carregamento da Dívida Tributária	(396.799)	(379.106)	(315.922)	(252.737)	(189.553)	(126.369)	(63.184)	-	-	-	-	-	-	-	(1.723.669)
LUCROS OU PREJUÍZOS	25.260	656.374	1.046.584	1.048.899	1.391.066	1.321.850	1.249.305	1.130.096	988.146	842.670	693.600	540.869	385.479	226.287	11.546.485





RECEITAS

FATURAMENTO - GRUPO PIQUIRAS

FATURAMENTO	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	6º Ano	7º Ano	8º Ano	9º Ano	10º Ano	11º Ano	12º Ano	13º Ano	14º Ano	TOTAL GERAL
<b>Faturamento</b>															
EMPÓRIO E RESTAURANTE BOUGAINVILLE	8.818.941	8.960.388	9.095.116	9.168.014	9.241.495	9.301.634	9.362.165	9.423.089	9.484.410	9.546.129	9.608.251	9.670.777	9.733.709	9.797.051	131.211.169
EMPÓRIO BUENA VISTA	6.225.114	6.324.959	6.420.061	6.471.518	6.523.387	6.565.838	6.608.565	6.651.570	6.694.855	6.738.422	6.782.272	6.826.408	6.870.831	6.915.543	92.619.343
EMPÓRIO E RESTAURANTE FLAMBOYANT	15.415.761	15.663.014	15.898.523	16.025.950	16.154.398	16.259.523	16.365.331	16.471.829	16.579.019	16.686.907	16.795.497	16.904.794	17.014.802	17.125.526	229.360.873
<b>TOTAL FATURAMENTO</b>	<b>30.459.816</b>	<b>30.948.361</b>	<b>31.413.700</b>	<b>31.665.481</b>	<b>31.919.280</b>	<b>32.126.995</b>	<b>32.336.061</b>	<b>32.546.488</b>	<b>32.758.284</b>	<b>32.971.459</b>	<b>33.186.020</b>	<b>33.401.979</b>	<b>33.619.342</b>	<b>33.838.120</b>	<b>453.191.385</b>



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS

IMPOSTOS



IMPOSTOS SOBRE VENDAS - GRUPO PIQUIRAS

IMPOSTOS S/ VENDAS	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	6º Ano	7º Ano	8º Ano	9º Ano	10º Ano	11º Ano	12º Ano	13º Ano	14º Ano	TOTAL GERAL
<b>Impostos</b>															
EMPÓRIO E RESTAURANTE BOUGAINVILLE	(1.431.553)	(1.444.484)	(1.459.322)	(1.470.545)	(1.481.854)	(1.492.424)	(1.503.070)	(1.513.792)	(1.524.590)	(1.535.467)	(1.546.421)	(1.557.453)	(1.568.565)	(1.579.757)	(21.109.296)
EMPÓRIO BUENA VISTA	(1.009.083)	(1.018.204)	(1.028.667)	(1.036.578)	(1.044.550)	(1.052.000)	(1.059.504)	(1.067.061)	(1.074.673)	(1.082.339)	(1.090.060)	(1.097.836)	(1.105.668)	(1.113.556)	(14.879.778)
EMPÓRIO E RESTAURANTE FLAMBOYANT	(2.527.921)	(2.550.652)	(2.576.781)	(2.596.593)	(2.616.557)	(2.635.230)	(2.654.037)	(2.672.979)	(2.692.057)	(2.711.272)	(2.730.624)	(2.750.115)	(2.769.746)	(2.789.518)	(37.274.083)
<b>TOTAL IMPOSTOS</b>	<b>(4.968.558)</b>	<b>(5.013.340)</b>	<b>(5.064.770)</b>	<b>(5.103.715)</b>	<b>(5.142.960)</b>	<b>(5.179.654)</b>	<b>(5.216.611)</b>	<b>(5.253.832)</b>	<b>(5.291.320)</b>	<b>(5.329.077)</b>	<b>(5.367.105)</b>	<b>(5.405.405)</b>	<b>(5.443.979)</b>	<b>(5.482.831)</b>	<b>(73.263.157)</b>



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS



CUSTOS

CUSTO PRODUTO VENDIDO - GRUPO PIQUIRAS

CUSTOS	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	6º Ano	7º Ano	8º Ano	9º Ano	10º Ano	11º Ano	12º Ano	13º Ano	14º Ano	TOTAL GERAL
Custos															
EMPÓRIO E RESTAURANTE BOUGAINVILLE	(3.980.400)	(3.996.732)	(4.016.715)	(4.036.799)	(4.056.983)	(4.097.553)	(4.138.528)	(4.179.914)	(4.221.713)	(4.263.930)	(4.306.569)	(4.349.635)	(4.393.131)	(4.437.063)	(58.475.664)
EMPÓRIO BUENA VISTA	(2.858.909)	(2.870.346)	(2.884.698)	(2.899.121)	(2.913.617)	(2.942.753)	(2.972.180)	(3.001.902)	(3.031.921)	(3.062.240)	(3.092.863)	(3.123.791)	(3.155.029)	(3.186.580)	(41.995.950)
EMPÓRIO E RESTAURANTE FLAMBOYANT	(6.680.001)	(6.708.552)	(6.742.095)	(6.775.806)	(6.809.685)	(6.877.782)	(6.946.559)	(7.016.025)	(7.086.185)	(7.157.047)	(7.228.618)	(7.300.904)	(7.373.913)	(7.447.652)	(98.150.823)
TOTAL CUSTOS	(13.519.310)	(13.575.630)	(13.643.508)	(13.711.726)	(13.780.284)	(13.918.087)	(14.057.268)	(14.197.841)	(14.339.819)	(14.483.217)	(14.628.050)	(14.774.330)	(14.922.073)	(15.071.294)	(198.622.437)



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS



DESPESAS ADMINISTRATIVAS

DESPESAS ADMINISTRATIVAS - GRUPO PIQUIRAS

DESPESAS	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	6º Ano	7º Ano	8º Ano	9º Ano	10º Ano	11º Ano	12º Ano	13º Ano	14º Ano	TOTAL GERAL
<b>Despesas Administrativas</b>															
Alugueis e Condomínios	(1.705.951)	(1.707.657)	(1.724.733)	(1.741.981)	(1.759.400)	(1.776.994)	(1.794.764)	(1.830.660)	(1.848.966)	(1.867.456)	(1.886.130)	(1.904.992)	(1.924.042)	(1.943.282)	(25.417.007)
Associacoes e Entidades de Classe	(10.934)	(10.945)	(11.054)	(11.165)	(11.277)	(11.389)	(11.503)	(11.733)	(11.851)	(11.969)	(12.089)	(12.210)	(12.332)	(12.455)	(162.907)
Consultoria e Assessoria Técnica	(234.000)	(234.234)	(236.576)	(238.942)	(241.332)	(243.745)	(246.182)	(251.106)	(253.617)	(256.153)	(258.715)	(261.302)	(263.915)	(266.554)	(3.486.373)
Energia Elétrica	(1.175.663)	(1.176.838)	(1.188.607)	(1.200.493)	(1.212.498)	(1.224.623)	(1.236.869)	(1.261.606)	(1.274.222)	(1.286.965)	(1.299.834)	(1.312.833)	(1.325.961)	(1.339.221)	(17.516.231)
Honorarios Advocaticios	(104.380)	(104.484)	(105.529)	(106.584)	(107.650)	(108.726)	(109.814)	(112.010)	(113.130)	(114.261)	(115.404)	(116.558)	(117.724)	(118.901)	(1.555.155)
Honorarios Contabilidade	(119.976)	(120.096)	(121.297)	(122.510)	(123.735)	(124.972)	(126.222)	(128.747)	(130.034)	(131.334)	(132.648)	(133.974)	(135.314)	(136.667)	(1.787.526)
Impressos e Formularios	(7.021)	(7.028)	(7.098)	(7.169)	(7.241)	(7.313)	(7.386)	(7.534)	(7.609)	(7.685)	(7.762)	(7.840)	(7.918)	(7.997)	(104.602)
Manutenção de Equip. de Refrigeração	(39.600)	(39.640)	(40.036)	(40.436)	(40.841)	(41.249)	(41.662)	(42.495)	(42.920)	(43.349)	(43.782)	(44.220)	(44.663)	(45.109)	(590.002)
Manutencao e Conservacao Predial	(26.400)	(26.426)	(26.691)	(26.958)	(27.227)	(27.499)	(27.774)	(28.330)	(28.613)	(28.899)	(29.188)	(29.480)	(29.775)	(30.073)	(393.334)
Material de Escritorio	(5.745)	(5.751)	(5.808)	(5.866)	(5.925)	(5.984)	(6.044)	(6.165)	(6.226)	(6.289)	(6.352)	(6.415)	(6.479)	(6.544)	(85.591)
Monitoramento e Seguranca	(2.698)	(2.700)	(2.727)	(2.755)	(2.782)	(2.810)	(2.838)	(2.895)	(2.924)	(2.953)	(2.983)	(3.012)	(3.042)	(3.073)	(40.192)
Seguro de patrimônio	(10.150)	(10.160)	(10.262)	(10.364)	(10.468)	(10.573)	(10.678)	(10.892)	(11.001)	(11.111)	(11.222)	(11.334)	(11.448)	(11.562)	(151.225)
Softwares e Sistemas	(84.927)	(85.012)	(85.862)	(86.721)	(87.588)	(88.464)	(89.348)	(91.135)	(92.047)	(92.967)	(93.897)	(94.836)	(95.784)	(96.742)	(1.265.328)
Telefone e Internet Fixo	(60.142)	(60.202)	(60.804)	(61.413)	(62.027)	(62.647)	(63.273)	(64.539)	(65.184)	(65.836)	(66.494)	(67.159)	(67.831)	(68.509)	(896.062)
Combustiveis e Lubrificantes	(60.000)	(60.060)	(60.660)	(61.267)	(61.879)	(62.498)	(63.123)	(64.386)	(65.029)	(65.680)	(66.337)	(67.000)	(67.670)	(68.347)	(893.935)
Peças e Servicos Veiculos	(16.200)	(16.216)	(16.378)	(16.542)	(16.708)	(16.875)	(17.043)	(17.384)	(17.558)	(17.734)	(17.911)	(18.090)	(18.271)	(18.454)	(241.364)
Seguros	(9.543)	(9.553)	(9.648)	(9.745)	(9.842)	(9.941)	(10.040)	(10.241)	(10.343)	(10.447)	(10.551)	(10.657)	(10.763)	(10.871)	(142.185)
Lavanderia	(139.992)	(140.132)	(141.533)	(142.949)	(144.378)	(145.822)	(147.280)	(150.226)	(151.728)	(153.245)	(154.778)	(156.326)	(157.889)	(159.468)	(2.085.745)
Glp	(131.831)	(131.963)	(133.282)	(134.615)	(135.961)	(137.321)	(138.694)	(141.468)	(142.883)	(144.311)	(145.755)	(147.212)	(148.684)	(150.171)	(1.964.151)
Controle de Pragas	(11.760)	(11.772)	(11.889)	(12.008)	(12.128)	(12.250)	(12.372)	(12.620)	(12.746)	(12.873)	(13.002)	(13.132)	(13.263)	(13.396)	(175.213)
Material de Limpeza	(155.763)	(155.919)	(157.478)	(159.053)	(160.644)	(162.250)	(163.873)	(167.150)	(168.822)	(170.510)	(172.215)	(173.937)	(175.676)	(177.433)	(2.320.724)
<b>TOTAL DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(4.112.674)</b>	<b>(4.116.787)</b>	<b>(4.157.955)</b>	<b>(4.199.534)</b>	<b>(4.241.530)</b>	<b>(4.283.945)</b>	<b>(4.326.784)</b>	<b>(4.413.320)</b>	<b>(4.457.453)</b>	<b>(4.502.028)</b>	<b>(4.547.048)</b>	<b>(4.592.519)</b>	<b>(4.638.444)</b>	<b>(4.684.828)</b>	<b>(61.274.850)</b>



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS

DESPESAS COM PESSOAL



DESPESAS C/ PESSOAL - GRUPO PIQUIRAS

DESPESAS	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	6º Ano	7º Ano	8º Ano	9º Ano	10º Ano	11º Ano	12º Ano	13º Ano	14º Ano	TOTAL GERAL
<b>Despesas c/ Pessoal</b>															
13º salário	(294.647)	(294.941)	(297.891)	(306.827)	(316.032)	(322.353)	(328.800)	(335.376)	(342.083)	(348.925)	(355.904)	(363.022)	(370.282)	(377.688)	(4.654.770)
Férias	(389.784)	(390.174)	(394.076)	(405.898)	(418.075)	(426.436)	(434.965)	(443.665)	(452.538)	(461.589)	(470.820)	(480.237)	(489.841)	(499.638)	(6.157.737)
FGTS	(284.499)	(284.784)	(287.632)	(296.260)	(305.148)	(311.251)	(317.476)	(323.826)	(330.302)	(336.908)	(343.647)	(350.519)	(357.530)	(364.680)	(4.494.464)
INSS	(338.806)	(339.145)	(342.536)	(352.812)	(363.397)	(370.665)	(378.078)	(385.639)	(393.352)	(401.219)	(409.244)	(417.429)	(425.777)	(434.293)	(5.352.392)
INSS Patronal	(1.070.897)	(1.071.968)	(1.082.687)	(1.115.168)	(1.148.623)	(1.171.596)	(1.195.027)	(1.218.928)	(1.243.307)	(1.268.173)	(1.293.536)	(1.319.407)	(1.345.795)	(1.372.711)	(16.917.823)
Rescisões	(384.365)	(174.539)	(176.285)	(181.573)	(187.021)	(190.761)	(194.576)	(198.468)	(202.437)	(206.486)	(210.616)	(214.828)	(219.124)	(223.507)	(2.964.586)
Salário Líquido	(2.930.385)	(2.933.315)	(2.962.649)	(3.051.528)	(3.143.074)	(3.205.935)	(3.270.054)	(3.335.455)	(3.402.164)	(3.470.208)	(3.539.612)	(3.610.404)	(3.682.612)	(3.756.264)	(46.293.660)
Vale transporte	(296.225)	(296.521)	(299.486)	(308.471)	(317.725)	(324.079)	(330.561)	(337.172)	(343.916)	(350.794)	(357.810)	(364.966)	(372.265)	(379.711)	(4.679.701)
Hora Extra	(80.400)	(80.480)	(81.285)	(83.724)	(86.235)	(87.960)	(89.719)	(91.514)	(93.344)	(95.211)	(97.115)	(99.057)	(101.039)	(103.059)	(1.270.144)
Pró-labores	(242.400)	(243.127)	(244.950)	(249.238)	(254.870)	(259.343)	(263.896)	(268.530)	(273.248)	(278.050)	(282.939)	(287.915)	(292.980)	(298.136)	(3.739.622)
Uniformes	(25.475)	(25.501)	(25.756)	(26.529)	(27.324)	(27.871)	(28.428)	(28.997)	(29.577)	(30.168)	(30.772)	(31.387)	(32.015)	(32.655)	(402.456)
<b>TOTAL DESPESAS C/ PESSOAL</b>	<b>(6.337.884)</b>	<b>(6.134.496)</b>	<b>(6.195.232)</b>	<b>(6.378.029)</b>	<b>(6.567.524)</b>	<b>(6.698.250)</b>	<b>(6.831.582)</b>	<b>(6.967.570)</b>	<b>(7.106.268)</b>	<b>(7.247.731)</b>	<b>(7.392.013)</b>	<b>(7.539.171)</b>	<b>(7.689.261)</b>	<b>(7.842.343)</b>	<b>(96.927.354)</b>



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS

DESPESAS FISCAIS E TRIBUTÁRIAS



DESPESAS FISCAIS E TRIBUTÁRIAS - GRUPO PIQUIRAS

DESPESAS	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	6º Ano	7º Ano	8º Ano	9º Ano	10º Ano	11º Ano	12º Ano	13º Ano	14º Ano	TOTAL GERAL
<b>Despesas Fiscais e Tributárias</b>															
Cartorio / Taxas	(1.224)	(1.225)	(1.237)	(1.250)	(1.262)	(1.275)	(1.288)	(1.313)	(1.327)	(1.340)	(1.353)	(1.367)	(1.380)	(1.394)	<b>(18.236)</b>
IPTU	(34.374)	(34.408)	(34.752)	(35.100)	(35.451)	(35.805)	(36.163)	(36.886)	(37.255)	(37.628)	(38.004)	(38.384)	(38.768)	(39.156)	<b>(512.133)</b>
IPVA e Multas	(12.480)	(12.492)	(12.617)	(12.744)	(12.871)	(13.000)	(13.130)	(13.392)	(13.526)	(13.662)	(13.798)	(13.936)	(14.075)	(14.216)	<b>(185.940)</b>
<b>TOTAL DESPESAS FISCAIS E TRIBUTÁRIAS</b>	<b>(48.078)</b>	<b>(48.126)</b>	<b>(48.607)</b>	<b>(49.093)</b>	<b>(49.584)</b>	<b>(50.080)</b>	<b>(50.581)</b>	<b>(51.592)</b>	<b>(52.108)</b>	<b>(52.629)</b>	<b>(53.155)</b>	<b>(53.687)</b>	<b>(54.224)</b>	<b>(54.766)</b>	<b>(716.310)</b>



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS

DESPESAS FINANCEIRAS



DESPESAS FINANCEIRAS - GRUPO PIQUIRAS

DESPESAS	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	6º Ano	7º Ano	8º Ano	9º Ano	10º Ano	11º Ano	12º Ano	13º Ano	14º Ano	TOTAL GERAL
Despesas Financeiras															
Tarifas Bancárias	(54.192)	(54.246)	(54.789)	(55.337)	(55.890)	(56.449)	(57.014)	(58.154)	(58.735)	(59.323)	(59.916)	(60.515)	(61.120)	(61.731)	(807.411)
<b>TOTAL DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>(54.192)</b>	<b>(54.246)</b>	<b>(54.789)</b>	<b>(55.337)</b>	<b>(55.890)</b>	<b>(56.449)</b>	<b>(57.014)</b>	<b>(58.154)</b>	<b>(58.735)</b>	<b>(59.323)</b>	<b>(59.916)</b>	<b>(60.515)</b>	<b>(61.120)</b>	<b>(61.731)</b>	<b>(807.411)</b>



**PHOUPAS**

**DESPESA DE DEPRECIAÇÃO****DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO - GRUPO PIQUIRAS**[illegible]



**DESPESAS COM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS**[illegible]



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS  
QUADRO DE AMORTIZAÇÃO



Fluxo de Pagamento Credores Trabalhistas

ANO	Saldo	Atualização	Taxa de Referencia	Valor Correção	Saldo Corrigido	% Amortização	Amortização
1	7.262	0,00%	0,00%	-	7.262	100%	7.262



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS  
QUADRO DE AMORTIZAÇÃO



Fluxo de Pagamento Credores Garantia Real

ANO	Saldo	Atualização	Taxa de Referencia	Valor Correção	Saldo Corrigido	% Amortização	Amortização
1	2.116.957	1,00%	1,00%	42.339	2.159.296	-	-
2	2.159.296	1,00%	1,00%	43.186	2.202.482	3%	107.965
3	2.094.517	1,00%	1,00%	41.890	2.136.408	3%	106.669
4	2.029.739	1,00%	1,00%	40.595	2.070.333	3%	105.374
5	1.964.960	1,00%	1,00%	39.299	2.004.259	8%	212.043
6	1.792.216	1,00%	1,00%	35.844	1.828.060	8%	208.588
7	1.619.472	1,00%	1,00%	32.389	1.651.862	9%	226.726
8	1.425.136	1,00%	1,00%	28.503	1.453.638	9%	222.839
9	1.230.799	1,00%	1,00%	24.616	1.255.415	9%	218.953
10	1.036.462	1,00%	1,00%	20.729	1.057.191	9%	215.066
11	842.126	1,00%	1,00%	16.843	858.968	9%	211.179
12	647.789	1,00%	1,00%	12.956	660.745	10%	228.885
13	431.859	1,00%	1,00%	8.637	440.496	10%	224.567
14	215.930	1,00%	1,00%	4.319	220.248	10%	220.248



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS  
QUADRO DE AMORTIZAÇÃO



Fluxo de Pagamento Credores Quirografários

ANO	Saldo	Atualização	Taxa de Referencia	Valor Correção	Saldo Corrigido	% Amortização	Amortização
1	3.138.996	1,00%	1,00%	62.780	3.201.776	-	-
2	3.201.776	1,00%	1,00%	64.036	3.265.812	3%	160.089
3	3.105.723	1,00%	1,00%	62.114	3.167.837	3%	158.168
4	3.009.670	1,00%	1,00%	60.193	3.069.863	3%	156.247
5	2.913.616	1,00%	1,00%	58.272	2.971.889	8%	314.414
6	2.657.474	1,00%	1,00%	53.149	2.710.624	8%	309.292
7	2.401.332	1,00%	1,00%	48.027	2.449.359	9%	336.186
8	2.113.172	1,00%	1,00%	42.263	2.155.436	9%	330.423
9	1.825.012	1,00%	1,00%	36.500	1.861.513	9%	324.660
10	1.536.853	1,00%	1,00%	30.737	1.567.590	9%	318.897
11	1.248.693	1,00%	1,00%	24.974	1.273.667	9%	313.134
12	960.533	1,00%	1,00%	19.211	979.744	10%	339.388
13	640.355	1,00%	1,00%	12.807	653.162	10%	332.985
14	320.178	1,00%	1,00%	6.404	326.581	10%	326.581



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO PIQUIRAS  
QUADRO DE AMORTIZAÇÃO



Fluxo de Pagamento Credores Microempresa e EPP

ANO	Saldo	Atualização	Taxa de Referencia	Valor Correção	Saldo Corrigido	% Amortização	Amortização
1	94.088	2,00%	1,00%	2.823	96.910	25%	26.345
2	70.566	2,00%	1,00%	2.117	72.683	25%	25.639
3	47.044	2,00%	1,00%	1.411	48.455	25%	24.933
4	23.522	2,00%	1,00%	706	24.228	25%	24.228